

**Objet : LETTRE DE REFERENCE — Expérience de travail chez CNEXIA**

Madame, Monsieur,

Par la présente, j'atteste, en tant que manager direct du chef de projet MERIOUT ABDELLAH, que ce dernier est embauché par la société CNEXIA depuis le 14 septembre 2017 en tant qu'operations manager, à temps plein avec une charge de travail de 44 heures de travail par semaine,

À ce titre, les fonctions et responsabilités de MERIOUT ABDELLAH au poste de Chef de projet (opérations manager) étaient les suivantes :

- Prendre en charge le projet du cahier des charges à la recette utilisateur et son déploiement.
- Suivre la conception du projet (besoin client, spécification fonctionnelle, lotissements, livrables, critères de réception...).
- Piloter le projet en constituant, organisant, coordonnant et animant l'équipe projet selon le cahier des charges (demande du client, budget, délais...).
- Livrer le projet au niveau de qualité attendu par le client.
- Assurer la rentabilité du projet.
- Gère et pilote les KPI's de production afin de répondre aux attentes du projet.
- Assurer le suivi auprès des clients.
- Négocier des prestations avec des fournisseurs.
- Participer à l'élaboration des réponses aux appels d'offres.
- Evaluer et faire progresser les professionnels travaillant sur son projet.
- Relire et assimiler les niveaux d'engagements traduits par le contrat.

Dans le cadre de son expérience professionnelle au sein de notre entreprise, MERIOUT ABDELLAH a su présenter de nombreuses qualités. Sa grande adaptabilité à l'environnement lui a permis de rapidement trouver ses marques parmi nos collaborateurs, témoignant d'un esprit d'équipe indéniable. Autonome et efficace, MERIOUT ABDELLAH a su faire preuve d'initiative et de professionnalisme

Pour toutes les raisons citées ci-dessus, et pour de nombreuses autres encore, je ne peux que vous recommander de faire appel à MERIOUT ABDELLAH, pour le poste de chef de projets (opérations manager).

En espérant être conforme à vos attentes,

*Fait à Fès, 01/02/2024*

**DIRECTION RESSOURCES HUMAINES CNEXIA**

**CNEXIA S.A.S.**  
Ressources Humaines (2)  
Fès Shore Park RDC Bâtiment  
61 Route Sidi Harazem - Fès